

**Protectora de Bosques del estado de México**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022 y 2021**  
**( Miles de Pesos )**

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>590,217.4</b>	<b>649,293.3</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	25,850.4	2,247.0
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	536,115.1	511,359.0
Otros Orígenes de Operación	28,251.9	135,687.3
<b>Aplicación</b>	<b>492,509.9</b>	<b>573,673.9</b>
Servicios Personales	263,606.5	259,988.8
Materiales y Suministros	59,754.4	45,552.2
Servicios Generales	27,816.5	26,944.8
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	73,385.2	161,074.2
Ayudas Sociales	42,290.4	18,572.3
Pensionamientos y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	25,656.9	61,541.6
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>97,707.5</b>	<b>75,619.4</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>14,381.0</b>	<b>16,224.5</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	14,381.0	16,224.5
<b>Aplicación</b>	<b>107,556.4</b>	<b>139,031.3</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión	107,556.4	139,031.3
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-93,175.4</b>	<b>-122,806.8</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>15,586.6</b>	<b>64,100.2</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	15,586.6	64,100.2
<b>Aplicación</b>	<b>31,909.6</b>	<b>20,948.3</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	31,909.6	20,948.3
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-16,323.0</b>	<b>43,151.9</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-11,790.9</b>	<b>-4,035.5</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>70,832.6</b>	<b>74,868.1</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>59,041.7</b>	<b>70,832.6</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.